

## CURS “GESTIÓ CLÍNICA AVANÇADA”

UNA PROPOSTA FORMATIVA SEMI-PRESENCIAL DE LA SOCIETAT CATALANA DE GESTIÓ  
SANITÀRIA PER A SOCIS DE LA SOCIETAT CATALANA DE CARDIOLOGIA

Calendari del 17 d'octubre al 3 de desembre de 2019

### **Dirigit a**

---

Cardiòlegs motivats per augmentar el seus coneixements en gestió clínica avançada i millorar tant el valor de les seves pràctiques com la manera d'organitzar les seves unitats.

### **Objectius**

---

- Obtenir una visió general sobre gestió i sistemes sanitaris
- Aprendre a posar el focus en el valor i l'efectivitat clíniques
- Obrir la ment i descobrir conceptes i metodologies que ajuden a adoptar actituds favorables a introduir les millors pràctiques
- Aprendre les claus de la gestió per processos per transformar una unitat clínica

### **Agenda, continguts i metodologia**

---

*Dijous 17 d'octubre de 17:00 a 20:00 (Hospital de Sant Joan de Déu)*

Primera sessió presencial. Breu presentació del curs a càrrec de **Jordi Varela**, a més de dues conferències que tractarien sobre els sistemes sanitaris i els models de gestió a càrrec de **Pere Vallribera** (model català i espanyol) i **Manel del Castillo** (situació del sistema sanitari, les reformes pendents).

*Dimarts 22 d'octubre de 17:00 a 20:00 (Acadèmia)*

Segona sessió presencial. Instruments bàsics de la gestió clínica: qualitat, protocols, mètodes de consens, medicina basada en l'evidència, seguretat del pacient, adequació i valor de la pràctica clínica a càrrec de **Jordi Varela**.

*Dimecres 23 d'octubre a dimarts 19 de novembre*

Seguiment de dos mòduls online: a) Les bases de la gestió clínica moderna, i b) L'univers del pacient. Aquesta part requeriria 4 setmanes (20 hores estimades) de dedicació de cada alumne. Els continguts d'aquests mòduls seran:

Mòdul 1. Les bases de la gestió clínica moderna:

- El valor de la gestió clínica. Les aportacions de Shannon Brownlee i Michael Porter, el informe "Right Care" de Lancet de 2017 i definició de les zones grises.
- El valor de l'evidència. Les set impureses del pensament científic segons Muir Gray, la necessitat de fer revisions sistemàtiques segons Iain Chalmers i la màgia dels nombres en la presentació dels informes de la recerca.
- La medicina de consum. El sobrediagnòstic i el sobretractament. La comprensió del risc. El valor predictiu de les proves, la teoria dels reservoris, els objectius dels programes de cribatge (fibril·lació auricular) i els límits de les pre-malalties (diabetis, hipertensió arterial) i dels factors de risc cardiovascular.

Mòdul 2. L'univers del pacient:

- Experiència i implicació. Els principis de l'Institut Picker. La Definició de The Beryl Institute i d'IOM. Els projectes d'experiència del pacient, El "design thinking" en unitats de pacients crònics. Els programes de pacients experts. Les notes clíniques compartides.
- Les decisions clíniques compartides. Les entrevistes motivacionals de Glyn Elwyn i les lliçons de Victor Montori. Les *decision aids* i la metodologia per elaborar-les. El temps dels metges per escoltar, d'on sortirà?

*Dimarts 26 de novembre de 17:00 a 20:00 (Acadèmia)*

Tercera sessió presencial. Taller de maneig de les fonts "right care" a través de dianasalud.com: Do not do Recommendations, Choosing Wisely, Less is More (JAMA), Too Much Medicine (BMJ), Essencial (AQuAS), Compromiso por la Calidad (Ministerio), TheNNT, Atlas VPM. També es faran treballs en grup per aprendre a elaborar cadenes de valor a partir de trajectòries clíniques. A càrrec de **Jordi Varela**.

*Dimarts 3 de desembre de 17:00 a 20:00 (Acadèmia)*

Quarta sessió presencial. Introducció d'alguns dels elements claus per gestionar el canvi de les organitzacions i incorporació "sense fer mal" de components de "right management" a les decisions dels professionals clínics a càrrec de **Ramon Cunillera**.

## **Avaluació**

---

Els alumnes hauran de transformar una trajectòria clínica d'alguns processos prevalents de la cardiologia en una cadena de valor, d'acord amb els conceptes tractats a la tercera sessió presencial i seguint la metodologia *Care Delivery Value Chain* (CDVC) descrita per Michael Porter.

## **Duració del programa**

---

El programa formatiu té una duració global de 32 hores per a cada alumne (12 presencials en 4 sessions i 20 de treball online).

## **Lloc de les sessions presencials**

---

Les sessions presencials es duran a terme a la seu de l'Acadèmia de Ciències Mèdiques i de la Salut de Catalunya i de Balears. Carrer Major de Can Caralleu, 1-7, 08017 Barcelona, amb excepció de la primera sessió del 17 d'octubre que es farà a l'edifici docent de l'Hospital de Sant Joan de Déu de Barcelona (Esplugues), carrer Santa Rosa, 33 (Sala Watson).

## **Matriculació**

---

El preu de la matrícula per alumne (aula de 20 alumnes) és de:

Socis SCC: 470 euros.

No socis cardiològics: 970 euros.

Enllaç matriculació: <http://inscripcions.academia.cat/form.php?id=1148&lang=es-CA>

## **Diploma**

---

La Societat Catalana de Gestió Sanitària estendrà un diploma acreditatiu del curs en "Gestió Clínica Avançada" de 32 hores.

---

## **Sessió lliurament diplomes**

---

Per al lliurament de diplomes s'organitzarà una sessió conjunta entre la Societat Catalana de Gestió Sanitària i la Societat Catalana de Cardiologia amb el tema "Nou model de relació entre proveïdors i indústria" a càrrec de **Ramon Cunillera** i **Xavier Viñolas**.

## **Els professors**

---

### **Director del curs i tutor**

**Jordi Varela** @gesclinvarela

Doctor en Medicina. Diplomats en Epidemiologia (CESAM París). Diplomats en Gestió Hospitalària (ESADE). Diplomats en Bioestadística (UAB). Especialista en Medicina Familiar i Comunitària. Durant un període global de 18 anys va exercir de director gerent de tres hospitals: Puigcerdà, Mar i Sant Pau. Col·laborador docent d'ESADE. Editor del blog "Avenços en Gestió Clínica" i President de la Secció de Gestió Clínica de la Societat Catalana de Gestió Sanitària.

### **Professors col·laboradors**

#### **Pere Vallribera**

Llicenciat en Medicina. Diplomats en Economia de la Salut (UB). Diplomats en Gestió Gerencial Hospitalària (EADA), Diplomats en Direcció estratègica i gestió de la col·laboració públic-privada (ESADE). Actualment Director Gerent de Sant Joan de Déu Terres de Lleida, ha exercit de Director Gerent del Consorci Sanitari de Terrassa, de la Corporació de Salut del Maresme i la Selva i de Cap d'Atenció hospitalària del CatSalut. President de la Societat Catalana de Gestió Sanitària i Secretari General de SEDISA.

#### **Manel del Castillo**

Llicenciat en Medicina. Diplomats en Sanitat, Bioestadística, Gestió Gerencial Hospitalària i *Master in Public Administration* (EMPA) per ESADE. Especialista en Medicina Familiar i Comunitària. Ha tingut una trajectòria extensa de càrrecs de gestió al front de l'Insalud de Balears, Hospital de Manacor i Hospital de Badalona, a més de Secretari General del Consorci d'Associació Patronal (CAPSS). És Director Gerent de l'Hospital Sant Joan de Déu des de l'abril de 2003, a més d'ocupar posicions a diversos patronats i consells assessors. Vicepresident de la Societat Catalana de Gestió Sanitària.

#### **Ramon Cunillera**

Llicenciat en Medicina. Diplomats en Gestió de Qualitat per a serveis sanitaris (UB). Especialista en Medicina de Família i Comunitària. Actualment Director-Gerent del Consorci Sanitari del Maresme-Hospital de Mataró. Ha estat Director de Barcelona Medical Agency, Director General del Consorci de Salut i Social de Catalunya, Director General de la Fundació Hospital de Mollet i Director Assistencial del Consorci Sanitari de la Selva. Membre de la Junta Directiva de la Societat Catalana de Gestió Sanitària.